

RÉFÉRENCES ÉCONOMIQUES

L'agriculture en chiffres et en relief



CAMPAGNE
2019-2020

CERFRANCE 
Alliance Massif Central

ÉDITO



L'atelier « Veille économique » de l'Alliance Massif Central, qui tout au long de l'année renforce l'expertise des Cerfrance en réalisant des statistiques, des observatoires, des notes de conjoncture et des études thématiques, est heureux de vous présenter le cahier des références économiques 2019/2020.

Cette édition paraît dans un contexte bien particulier. La crise sanitaire et économique que nous traversons tous est inédite, majeure et brutale. Si elle a mis en exergue l'importance vitale de la production agricole elle est aussi vectrice de fortes perturbations et de risques économiques accrus. D'autant que les effets du changement climatique et certaines remises en question sociétales face à l'agriculture continuent de peser sur nos exploitations.

Les conséquences vont se répercuter sur le long terme, et nous n'avons pas d'horizon clair sur son évolution. S'adapter, voir venir sont devenus les mantras de ces derniers mois.

Depuis près de 10 années que nos experts scrutent l'évolution des exploitations agricoles, il apparaît très clairement que le contexte qui nous entoure est avant tout en perpétuel mouvement et de plus en plus complexe à comprendre.

Aussi, avoir des repères pour appréhender ces évolutions, pour définir une orientation stratégique, devient indispensable. Le regard objectif que propose ce cahier des références fait partie de ces repères. C'est dans la définition de la stratégie de l'exploitant, selon ses envies, son histoire, son environnement naturel et la maîtrise des coûts de production que se joue la réussite de nos structures. C'est aussi à travers cette approche que s'articule notre capacité de résilience.

L'accompagnement proposé par les Cerfrance va dans ce sens, et la pertinence de ce travail de Veille Économique ne se dément pas. Son expertise est toujours au service des adhérents des Cerfrance et de l'ensemble de nos partenaires.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce cahier.

Patricia GRANAT

Présidente Cerfrance Alliance Massif Central

**RETROUVEZ LE PRÉVISIONNEL DE LA CONJONCTURE
2020-2021 DANS LE CAHIER ANTICIPATION**



AVANT-PROPOS

Ce document présente l'analyse des exploitations agricoles adhérentes aux Cerfrance Terre d'Allier, Cantal, Lozère, Haute-Loire et Puy-de-Dôme Avenir.

Méthodologie

(La méthode de traitement a évolué par rapport aux éditions précédentes, ne permettant pas une comparaison des résultats entre eux)

Les résultats sont établis à partir des comptabilités disponibles ayant une date de clôture entre septembre 2019 et avril 2020 (en comparaison avec N-1 sur la base d'un échantillon constant). Les résultats reflètent ainsi **la conjoncture et la récolte 2019**.

En grandes cultures, le millésime récolte 2019 est élaboré à partir des comptabilités décembre 2019-juin 2020.

Les exploitations retenues dans les groupes Bovins Lait et Bovins Viande en agriculture biologique ont terminé leur conversion en amont de la campagne 2019-2020.

Les échantillons sont constitués à partir d'**entreprises spécialisées** dont l'activité principale représente au moins 75% du produit hors subventions, sauf pour les ateliers hors sol où le taux de spécialisation retenu est de 50%.

Les entreprises les plus performantes sont définies selon deux critères : **EBE/produit**, indicateur de rentabilité et **EBE/UTH**, indicateur de productivité.

Les valeurs présentées sont des moyennes et sont arrondies.

LES CHARGÉS D'ÉTUDES ET RÉFÉRENCES

Cerfrance Alliance Massif Central

Annabelle BARTHÉLÉMY / Nathalie VELAY

04 73 19 53 12 / 04 71 75 66 66**Cerfrance Terre d'Allier**

Chloé MAHIEU

04 70 30 99 60**Cerfrance Cantal**

Dominique ANDRIEU

04 71 63 32 32**Cerfrance Haute-Loire**

Angèle HERBET

04 71 07 26 00**Cerfrance Lozère**

Didier CAYROCHE

04 66 65 69 39**Cerfrance Puy-de-Dôme Avenir**

Yannick BERTHIER

04 73 19 53 11

Bilan de santé des entreprises

Le bilan de santé est établi pour définir la capacité de résistance des exploitations agricoles aux aléas et les classer selon 3 niveaux de fragilité. Sept indicateurs permettent ce classement :

Indicateurs de VIABILITÉ

- ★ Capacité à libérer du revenu
- ★ Potentiel d'autofinancement
- ★ Poids des Annuités/EBE

Indicateurs FINANCIERS

- ★ Taux d'endettement
- ★ Retour sur dettes, capacité à couvrir ses engagements
- ★ Trésorerie nette
- ★ Délai de paiement des fournisseurs

BILAN DE SANTÉ



50%

BONNE SANTÉ



25%

À SURVEILLER



25%

TRÈS FRAGILE

Glossaire / Abréviations

AOP

Appellation d'Origine Protégée.

EBE

Excédent Brut d'Exploitation, il mesure la performance économique d'une entreprise dans le cadre de son activité courante. Il doit couvrir les annuités et les prélèvements privés.

Rentabilité des capitaux

Rapport entre le résultat courant et les capitaux propres, cela permet d'évaluer le rendement des capitaux investis par l'exploitation.

Résultat courant

Résultat obtenu à partir de l'EBE auquel on soustrait les frais financiers et l'amortissement des biens.

SAU

Surface Agricole Utile.

Trésorerie nette

Créances et disponibilités auxquelles sont soustraites les dettes à court terme.

UGB

Unité Gros Bétail.

UTH

Unité de Travail Humain.

Sommaire



BOVINS VIANDE 06

BASSIN RUSTIQUE 08

BASSIN CHAROLAIS 10

NOUVEAU VIANDE BOVINE BIO 12

BOVINS LAIT 14

LAIT CONVENTIONNEL 16

LAIT BIO 18

LAIT AOP 20

BOVINS LAIT TRANSFORMATION FROMAGÈRE

★ Saint-Nectaire (*affiné et non affiné*) 22

★ AOP Cantal/Salers 23



OVINS-CAPRINS 24

OVINS VIANDE 26

OVINS LAIT ROQUEFORT 28

CAPRINS

★ Vente laiterie 30

★ Transformation fromagère 31

GRANDES CULTURES 32

INDUSTRIELLES 34

CÉRÉALIÈRES 36



HORS SOL 38

PORCS NAISSEURS-ENGRASSEURS 40

VOLAILLES LABEL EN INTÉGRATION 41

NOUVEAU

CIRCUITS COURTS 42

RETOUR D'ENQUÊTE SUR L'IMPACT COVID-19 DES EXPLOITATIONS EN CIRCUIT-COURT

BOVINS VIANDE

Les **4!** infos 2019-2020

Le plan de la filière viande bovine a pour objectif de **contractualiser 30% des transactions d'ici 2023**. À ce jour, la contractualisation est rendue obligatoire pour les Viandes de Bœuf Label Rouge depuis décembre 2019. Associée à la planification de l'offre, elle est un **moyen de sécuriser le système**.

La **consommation** en viande hachée est restée **dynamique** en 2019. Les disponibilités en réformes laitières étant moindres, l'utilisation pour le haché de viande allaitante a augmenté, rendant l'équilibre carcasse difficile à maintenir.

La baisse de la demande italienne et les fortes chaleurs ont limité les exportations de broutards durant l'été 2019. Ces dernières repartent à la **hausse en fin d'année 2019, mais avec des cours qui restent bas**.

En viande Bio, la fin d'année 2019 est marquée par une **offre importante**, liée aux nombreuses conversions des années passées et à la décapitalisation accrue par la sécheresse estivale. La filière a dû gérer ce flux afin de maintenir les cours.





BOVINS

VIANDE BASSIN RUSTIQUE

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 715 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
122 HA

1,5
UTH



75 VACHES
ALLAITANTES

105
UGB

0,9
CHARGEMENT
UGB / ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

12 141 €

2018-2019

7 500 €

2019-2020

19 484 €

LES + PERFORMANTS



08
09

SITUATION FINANCIÈRE

279 019 €
ACTIF / UTH

37% TAUX
D'ENDETTEMENT

5% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

TRÉSORERIE NETTE

2018
2019

6 529 €

0,6

2019
2020

5 602 €

0,5

Nombre de mois de charges couverts ●



LA TRÉSORERIE NETTE EST NÉGATIVE POUR 47% DES EXPLOITATIONS

BILAN DE SANTÉ



41%

BONNE SANTÉ



32%

À SURVEILLER



27%

TRÈS FRAGILE

🔊 La moindre valorisation des broutards pénalise la marge de l'atelier allaitant 🔊



LA MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
en €	Prix moyen des broutards	1 004	928	971
	Prix moyen des réformes	1 274	1 234	1 294
€/UGB	Produit bovin viande	778	732	773
	Aides couplées et ICHN	315	306	284
	Produit de l'atelier	1 093	1 038	1 057
	Achats d'animaux	80	63	47
	Aliments achetés	152	180	151
	Frais vétérinaires	48	50	47
	Frais d'élevage	69	76	68
	Charges de l'atelier	349	369	313
MARGE		744	670	744

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



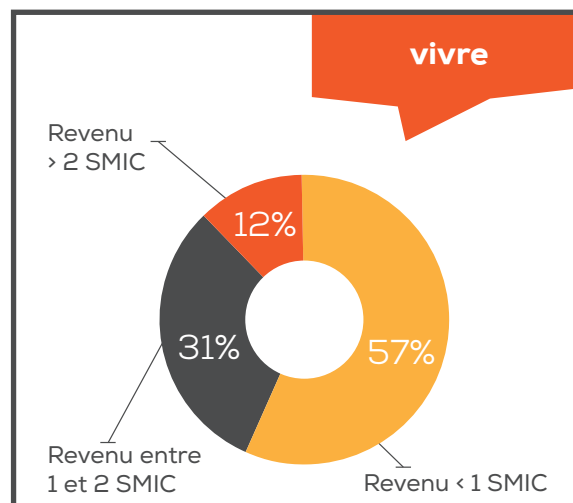
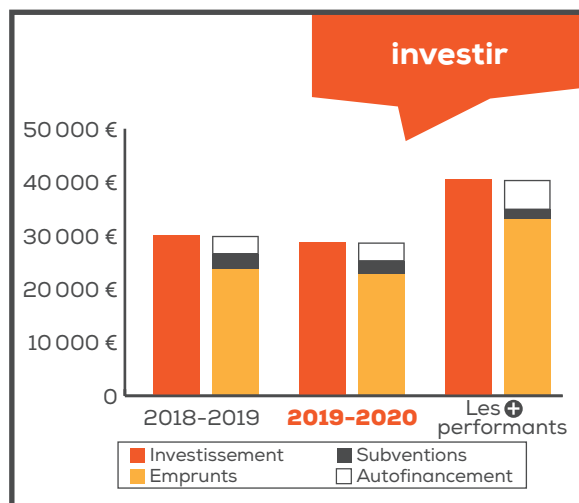
	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	30 040	26 265	49 150
EBE/Produit	34%	30%	40%
EBE/ha	386	331	419
EBE/UGB	443	386	511

OBJECTIF
Augmenter son produit d'atelier pour gagner en productivité de la main-d'œuvre.

Les 3 leviers de la performance

- 1 Les exploitants les plus performants assument 96 UGB par unité de main-d'œuvre (contre 70 pour le groupe moyen) et présentent une productivité de la main-d'œuvre supérieure de 30%.
- 2 La hausse des achats d'aliments et de fourrages liée aux 2 sécheresses successives pèse sur les charges : les plus efficaces économisent 30 €/UGB d'achats alimentaires par rapport au groupe moyen, et gagnent grâce à leur autonomie alimentaire.
- 3 Une meilleure maîtrise des charges et un meilleur produit permettent aux plus performants de libérer 40 € d'EBE pour 100 € de produit dégagé comparativement au groupe moyen.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



🔊 Conjuncture et aléas climatiques stabilisent les investissements. 🔊

BOVINS

VIANDE BASSIN CHAROLAIS

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 394 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
159 HA

1,6
UTH



100 VACHES
ALLAITANTES

152
UGB

1,0
CHARGEMENT
UGB / ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

13 330 €
2018-2019

9 514 €
2019-2020



24 923 €
LES + PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

362 549 €
ACTIF / UTH

36% TAUX
D'ENDETTEMENT

5% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX



32% La trésorerie couvre + de 3 mois de charges

27% La trésorerie couvre entre 0 et 3 mois de charges

41% La trésorerie est négative

BILAN DE SANTÉ



33%
BONNE SANTÉ



40%
À SURVEILLER



27%
TRÈS FRAGILE

🔊 La baisse d'efficacité, conjuguée aux aléas climatiques et conjoncturels, fragilisent les exploitations. 🔊



LA MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
en €	Prix moyen des broutards	994	966	1 064
	Prix moyen des réformes	1 434	1 457	1 552
€/UGB	Produit bovin viande	740	745	770
	Aides couplées et ICHN	200	229	217
	Produit de l'atelier	940	974	987
	Achats d'animaux	51	47	33
	Aliments achetés	157	200	169
	Frais vétérinaires	52	54	49
	Frais d'élevage	22	23	18
	Charges de l'atelier	282	324	269
MARGE		658	650	718

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	35 685	32 295	53 982
EBE/Produit	31%	26%	34%
EBE/ha	365	324	425
EBE/UGB	369	340	431

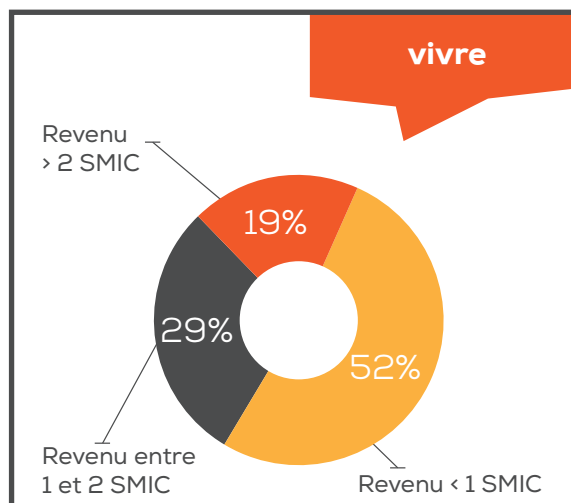
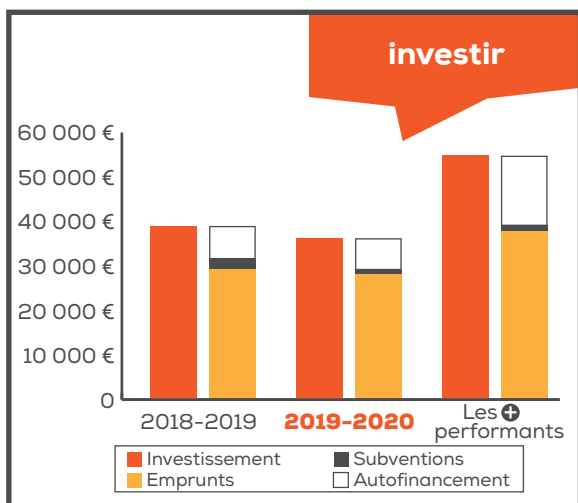
OBJECTIF

Viser 30% d'efficacité technico-économique.

Les 3 faits marquants

- 1 La hausse du prix des réformes compense tout juste la baisse du prix des broutards.
- 2 La seconde année de sécheresse impacte lourdement les charges de l'atelier: 61% des charges sont dévouées au poste alimentaire.
- 3 4 exploitations sur 10 présentent des difficultés de trésorerie.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



🔊 Les exploitations dégagant moins d'1 SMIC progressent de 10% en 1 an. 🔊

BOVINS

VIANDE BOVINE BIO

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 31 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
114 HA

1.5
UTH



69 VACHES
ALLAITANTES

96
UGB

0,9
CHARGEMENT
UGB / ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

7 059 €

2018-2019

2 224 €

2019-2020

10 517 €

LES + PERFORMANTS



12
13

SITUATION FINANCIÈRE

292 998 €
ACTIF / UTH

33% TAUX
D'ENDETTEMENT

1% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

TRÉSORERIE NETTE

2018
2019

13 043 €

1,1

2019
2020

10 676 €

1,0

Nombre de mois de charges couverts ●



LA TRÉSORERIE NETTE EST NÉGATIVE POUR 39% DES EXPLOITATIONS

BILAN DE SANTÉ



39%

BONNE SANTÉ



39%

À SURVEILLER



22%

TRÈS FRAGILE

👉 Le manque de fourrages a limité la finition des animaux. 👉



LA MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
en €	Prix moyen des broutards	981	867	864
	Prix moyen des génisses	1 421	1 038	966
	Prix moyen des réformes	1 255	1 354	1 442
€/UGB	Produit bovin viande	697	680	723
	Aides couplées et ICHN	319	333	312
	Produit de l'atelier	1 016	1 013	1 035
	Achats d'animaux	38	34	29
	Aliments achetés	127	152	149
	Frais vétérinaires	46	48	53
	Frais d'élevage	71	85	70
	Charges de l'atelier	282	319	301
MARGE		734	694	734

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



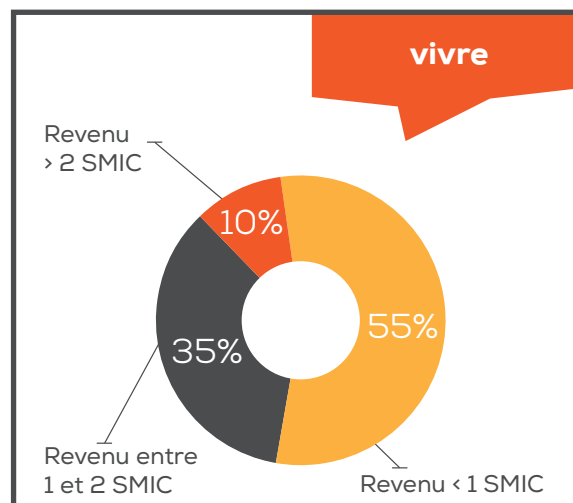
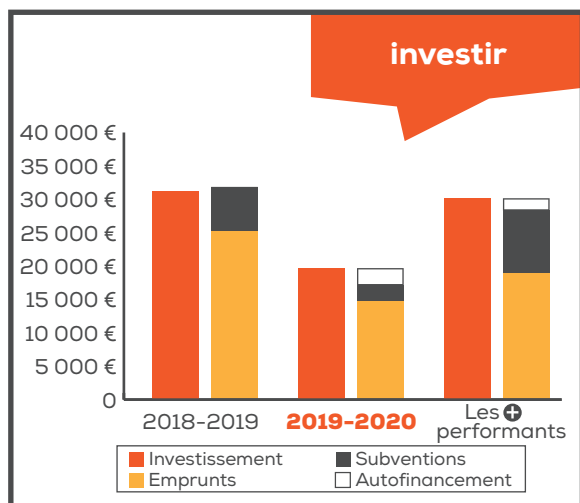
	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	29 384	23 941	39 175
EBE/Produit	34%	30%	40%
EBE/ha	364	308	407
EBE/UGB	408	365	484

OBJECTIF
Viser une trésorerie couvrant 2 mois de charges.

Les 3 leviers de la performance

- 1 Le produit de l'atelier bovin viande représente 60% du produit d'exploitation chez les plus performants (55% pour le groupe moyen) grâce à un nombre d'animaux vendus par vache supérieur et une meilleure valorisation des réformes.
- 2 Les annuités représentent 50% de l'EBE dans les systèmes les plus efficaces, contre 63% pour le groupe médian, maîtrisant ainsi mieux leur endettement.
- 3 Hors subventions, la marge des plus performants est de 420 €/UGB contre 360 € pour le groupe moyen.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



👉 Les investissements sont en baisse de 37%. 👉

BOVINS LAIT

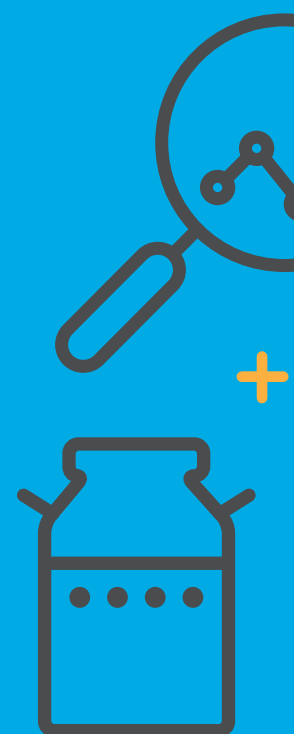
Les **4!** infos 2019-2020

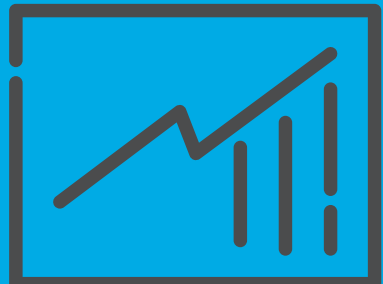
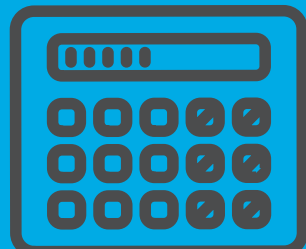
Depuis novembre 2019, dans le cadre de la loi EGAlim, **plusieurs accords** ont été signés entre industriels et distributeurs **dans l'objectif de revaloriser le prix du lait.**

La hausse du prix du lait à partir de juin 2019, liée à l'augmentation des cours des poudres de lait et à la stabilisation des coûts de production, a permis de **stabiliser la marge des producteurs.**

Le **marché surchargé des veaux** de boucherie en 2019 **a négativement impacté celui des veaux nourrissons.** Ces derniers sont partis majoritairement à destination de l'Espagne (+ 9.8% pour les exportations), mais à des prix faibles.

En transformation laitière, les **volumes commercialisés** en 2019 sont **en repli** de 3.6% en Cantal, mais progressent favorablement pour le Salers (+ 15.7%) et le Saint Nectaire (+1.8%).





BOVINS LAIT CONVENTIONNEL

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 745 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 93 HA **1,8** UTH  **56** VACHES LAITIÈRES **84** UGB  **338 994** LITRES DE LAIT  **4 614 L** /ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

12 010 €

2018-2019

11 459 €

2019-2020



23 699 €

LES  PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

247 601€
ACTIF / UTH

48% TAUX
D'ENDETTEMENT

9% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

TRÉSORERIE NETTE

2018
2019

9 860 €

0,6

2019
2020

6 633 €

0,4

Nombre de mois de charges couverts 



LA TRÉSORERIE NETTE EST NÉGATIVE POUR **46% DES EXPLOITATIONS**

BILAN DE SANTÉ

 **54%**
BONNE SANTÉ

 **24%**
À SURVEILLER

 **22%**
TRÈS FRAGILE

Les résultats économiques se stabilisent grâce à la hausse du prix du lait.



LA MARGE DE L'ATELIER

	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
Prix du lait	348	361	366
Produit viande	66	61	64
Aides couplées et ICHN	72	70	64
Produit de l'atelier	486	493	494
Achats d'animaux	11	11	7
Aliments achetés	101	110	91
Frais vétérinaires	17	16	14
Frais d'élevage	23	23	18
Charges de l'atelier	152	160	130
MARGE	334	333	364

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



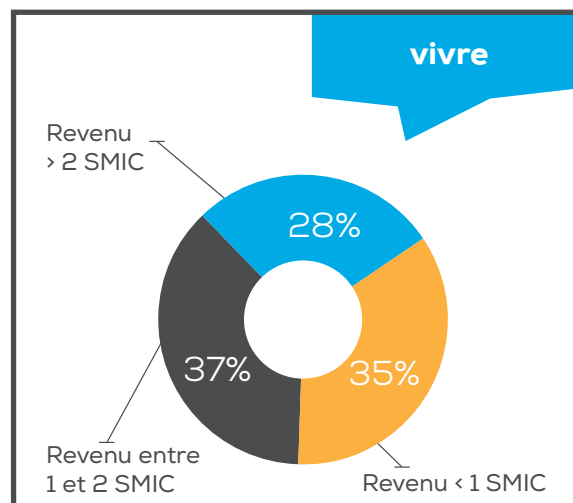
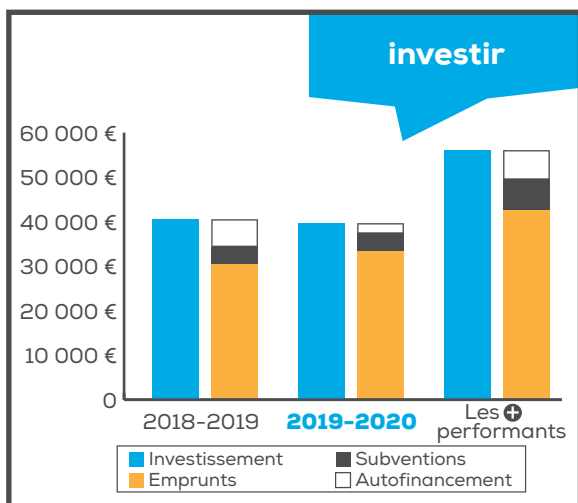
	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	33 846	33 792	55 700
EBE/Produit	32%	31%	41%
EBE/ha	671	668	985
EBE/1000 litres	187	184	244

OBJECTIF
200 €/1 000 L d'EBE en maîtrisant les charges.

Les 3 leviers de la performance

- 1 Les plus efficaces produisent 230 930 L de lait par UTH, contre 188 330 L pour la moyenne des exploitations en 2019-2020. La meilleure productivité laitière permet de diluer les frais de structure pour gagner en efficacité.
- 2 Les plus performants dégagent une marge 30 € supérieure par rapport au groupe moyen grâce à la maîtrise du coût en aliments et fourrages achetés à 91 €/1 000 L.
- 3 Les systèmes les plus efficaces créent 164 € de valeur ajoutée pour 1 000 L de lait vendu. Le groupe moyen crée 95 €/1 000 L de valeur ajoutée.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



Les investissements s'élèvent à 117 €/1 000 L pour le groupe moyen.

BOVINS LAIT BIO

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 56 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 86 HA **17** UTH  **46** VACHES LAITIÈRES **68** UGB  **222 121** LITRES DE LAIT  **3 015 L** /ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

17 774 €

2018-2019

16 906 €

2019-2020



29 189 €

LES **+** PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

250 655 €
ACTIF / UTH

47% TAUX
D'ENDETTEMENT

11% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

TRÉSORERIE NETTE

2018
2019

11 200 €

0,8

**2019
2020**

15 096 €

1,0

Nombre de mois de charges couverts 



LA TRÉSORERIE NETTE EST NÉGATIVE POUR **30% DES EXPLOITATIONS**

BILAN DE SANTÉ

 **64%**
BONNE SANTÉ

 **23%**
À SURVEILLER

 **13%**
TRÈS FRAGILE

👉 Le prix du lait bio continue sa progression : + 3% sur la campagne 2019-2020. 🐄



LA MARGE DE L'ATELIER

	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS	
en €/1 000 litres	Prix du lait	455	470	479
	Produit viande	74	69	66
	Aides couplées et ICHN	140	155	149
	Produit de l'atelier	669	694	694
	Achats d'animaux	8	7	5
	Aliments achetés	110	126	106
	Frais vétérinaires	16	16	15
	Frais d'élevage	34	33	27
	Charges de l'atelier	168	182	153
	MARGE	501	512	541

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	45 419	46 410	70 759
EBE/Produit	36%	35%	43%
EBE/ha	719	740	1028
EBE/1000 litres	286	288	345

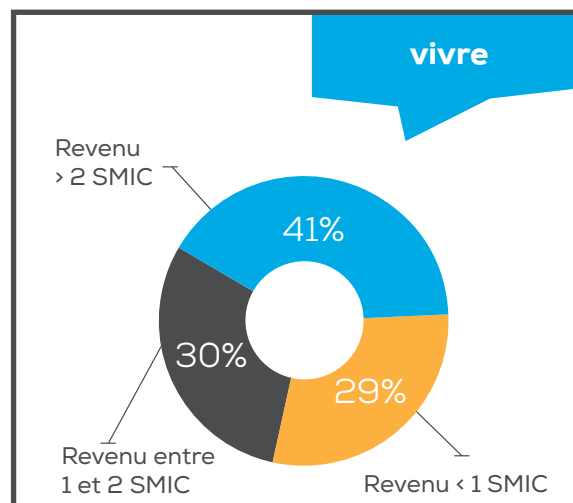
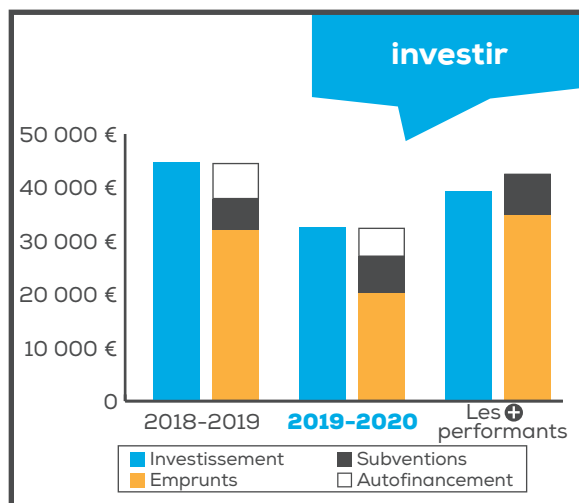
OBJECTIF

Viser une marge d'atelier à 540 €/1 000 L.

Les 3 leviers de la performance

- 1 Les charges animales apparaissent comme un facteur clé de performance : les plus efficaces les maîtrisent à 153 €/1 000 L, contre 182 €/1 000 L pour le groupe moyen.
- 2 Atteindre un EBE/Produit de 40% permettrait de doubler la marge de sécurité.
- 3 Le groupe moyen parvient à maintenir sa trésorerie à 1 mois de charges couverts. Deux mois de charges couverts serait un bon objectif de progression pour faire face à un aléa conjoncturel (crise sanitaire) ou climatique.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



👉 Le nombre d'exploitations se rémunérant à 2 SMIC progresse encore cette année. 🐄

BOVINS LAIT AOP

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 172 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 90 HA **1.8** UTH  **57** VACHES LAITIÈRES **90** UGB  **356 120** LITRES DE LAIT **4 431 L** /ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

15 628 €

2018-2019

12 267 €

2019-2020

23 343 €

LES  PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

266 074 € ACTIF / UTH **44%** TAUX D'ENDETTEMENT **10%** RENTABILITÉ DES CAPITAUX

TRÉSORERIE NETTE

2018
2019

-2 532 €

-0,1

2019
2020

3 526 €

0,2

Nombre de mois de charges couverts 



LA TRÉSORERIE NETTE EST NÉGATIVE POUR **46% DES EXPLOITATIONS**

BILAN DE SANTÉ

 **58%**
BONNE SANTÉ

 **24%**
À SURVEILLER

 **18%**
TRÈS FRAGILE

☔ La seconde année de sécheresse estivale vient contrarier le maintien des résultats économiques. ☔



LA MARGE DE L'ATELIER

	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
Prix du lait	375	388	398
Produit viande	55	46	50
Aides couplées et ICHN	71	68	63
Produit de l'atelier	501	502	511
Achats d'animaux	6	6	3
Aliments achetés	108	124	105
Frais vétérinaires	18	18	17
Frais d'élevage	36	36	34
Charges de l'atelier	168	184	159
MARGE	333	318	352

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



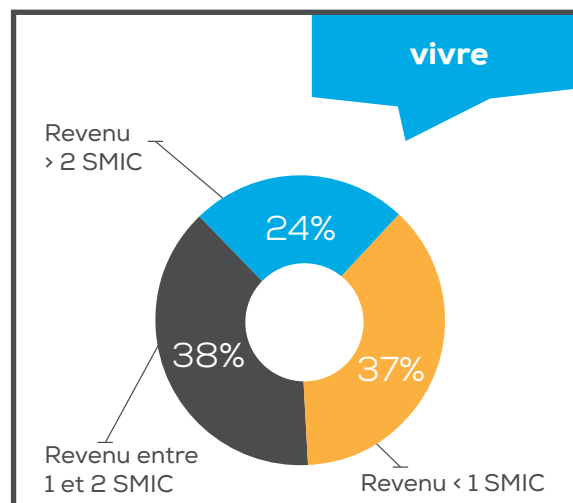
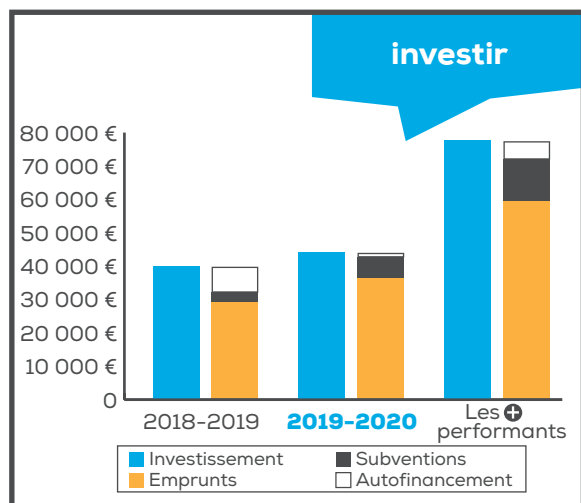
	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	36 910	35 477	53 914
EBE/Produit	34%	31%	39%
EBE/ha	758	715	1018
EBE/1000 litres	197	180	229

OBJECTIF
100 €/1 000 L
d'aliments achetés
pour augmenter
la marge.

Les 3 faits marquants

- 1 Le produit de l'atelier lait se maintient grâce à la hausse de 13 €/1 000 L du prix du lait.
- 2 La sécheresse estivale s'est traduite par une hausse des charges en aliments achetés et fourrages pour combler le manque de stocks.
- 3 La succession des aléas climatiques effrite l'efficacité économique des exploitations.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



☔ Les investissements sont financés par les emprunts et subventions. ☔

BOVINS

TRANSFORMATION FROMAGÈRE

SAINT-NECTAIRE (affiné et non affiné)

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 34 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
140 HA

3,6
UTH

DONT 1,4 UTH
SALARIÉS



68 VACHES
LAITIÈRES

127
UGB

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

32 513 €

2018-2019

23 535 €

2019-2020

SITUATION FINANCIÈRE

222 700 €
ACTIF / UTH

56% TAUX
D'ENDETTEMENT

16% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

MARGE DE L'ATELIER

	2018-2019	2019-2020
Volumes transformés (en L)	304 413	303 124
Prix Saint-Nectaire Blanc (€/kg)	6,53	6,69
Ventes Saint-Nectaire non affinés	696	614
Ventes Saint-Nectaire affinés / vente directe	183	307
Ventes autres fromages	74	135
Coût de cession du lait	362	404
Charges liées à la transformation	46	60
MARGE (hors subventions)	545	592

en €/1000 L
transformés

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

	2018-2019	2019-2020
EBE/UTH	49 358	40 846
EBE/Produit	37%	32%
EBE/1000 litres produits	535	485

BOVINS

TRANSFORMATION FROMAGÈRE

AOP CANTAL / SALERS

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 22 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
116 HA

3,1
UTH

DONT 1,1 UTH
SALARIÉS



60 VACHES
LAIITIÈRES

119
UGB

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

18 561 €

2018-2019

10 772 €

2019-2020

SITUATION FINANCIÈRE

226 866 €
ACTIF / UTH

57% TAUX
D'ENDETTEMENT

10% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX

MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020
en L	Volumes transformés	170 975	199 629
	Volumes livrés en laiterie	148 916	136 690
en € / 1000 L transformés	Ventes Salers	521	563
	Ventes Cantal	118	112
	Ventes autres fromages	150	80
	Coût de cession du lait	365	378
	Charges liées à la transformation	84	87
MARGE (hors subventions)		340	290

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

	2018-2019	2019-2020
EBE/UTH	35 387	28 002
EBE/Produit	33%	28%
EBE/1000 litres produits	353	265

OVINS CAPRINS

Les **4!** infos 2019-2020

Le **retrait des importations** de viande ovine et une **production peu dynamique** en fin d'année 2019, associée à **une demande soutenue pendant les fêtes**, ont contribué à **maintenir le prix** des agneaux.

24
25

La **hausse des transformations** en Roquefort, et la **progression de la matière sèche utile**, ont conduit à l'**augmentation du prix** du lait de brebis payé aux producteurs dans le bassin de Roquefort en 2019.

La **production laitière** de chèvre **progressive** de 3% en 2019 selon nos données, imputable à de meilleures performances laitières. Le **prix du lait augmente** sous l'effet de la hausse du prix de base et de sa qualité : il est payé 717 €/1 000 L en moyenne régionale (+ 3%/2018).

Pour répondre à la **demande dynamique** des consommateurs en fromages de chèvre et face aux moindres importations subies, **les opérateurs ont utilisé les stocks de report**.





OVINS VIANDE

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 48 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
113 HA

1,6
UTH



483 BREBIS
MERES

77
UGB

0,75
CHARGEMENT
UGB / ha de SF

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

12 224 €
2018-2019

10 125 €
2019-2020

22 508 €
LES + PERFORMANTS



26
27

SITUATION FINANCIÈRE

160 650 €
ACTIF / UTH

35% TAUX
D'ENDETTEMENT

8% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX



38% La trésorerie couvre + de 3 mois de charges

27% La trésorerie couvre entre 0 et 3 mois de charges

35% La trésorerie est négative

BILAN DE SANTÉ

 48%
BONNE SANTÉ

 29%
À SURVEILLER

 23%
TRÈS FRAGILE

👉 Les résultats se maintiennent pour la seconde année consécutive. 🐑

LA MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
en €	Prix moyen des agneaux	112	111	106
	Prix moyen des réformes	60	74	59
en €/Brebis	Produit ovin viande	143	148	161
	Aides couplées et ICHN	54	56	79
	Produit de l'atelier	197	204	240
	Achats d'animaux	6	4	6
	Aliments achetés	52	60	51
	Frais vétérinaires	8	8	5
	Frais d'élevage	8	8	9
	Charges de l'atelier	74	80	71
MARGE		123	124	169

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

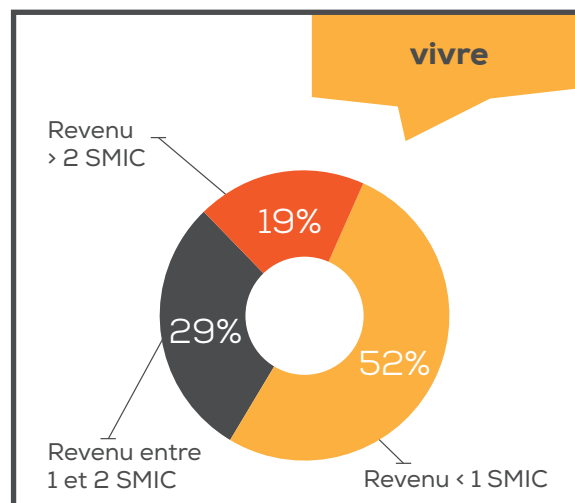
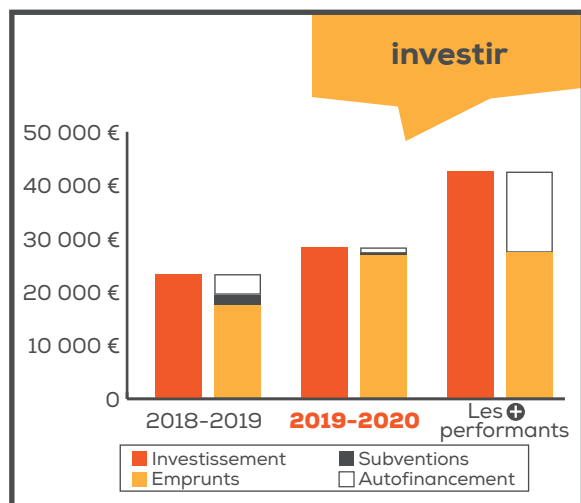
	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	27201	24982	41710
EBE/Produit	33%	30%	40%
EBE/ha	377	349	419
EBE/Brebis	86	81	127

OBJECTIF
50 €/brebis
d'achats alimentaires

Les 3 leviers de la performance

- 1 Les exploitations les plus efficaces vendent 1,4 agneaux par brebis contre 1,2 pour le groupe moyen.
- 2 La maîtrise des charges opérationnelles et des frais de structure pour les plus performants leur permet de gagner 30 €/brebis sur l'ensemble des charges, comparativement au groupe moyen.
- 3 Les plus performants présentent un niveau d'annuités inférieur à celui du groupe moyen (38 € pour 100 € d'EBE, soit 10 € de moins) ce qui leur permet de consolider leur marge de sécurité.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



👉 Les plus performants investissent 1,5 fois plus que la moyenne. 🐑

OVINS

LAIT ROQUEFORT

CAMPAGNE
SEPT
2019
AVRIL
2020

 RÉSULTATS MOYENS DE 53 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
264 HA

2,2
UTH



410 BREBIS
MERES

83
UGB



103 433
LITRES DE LAIT

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

18 015 €

2018-2019

14 811 €

2019-2020

22 571 €

LES + PERFORMANTS



SITUATION FINANCIÈRE

262 150 €
ACTIF / UTH

33% TAUX
D'ENDETTEMENT

12% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX



45% La trésorerie couvre + de 3 mois de charges

30% La trésorerie couvre entre 0 et 3 mois de charges

25% La trésorerie est négative

BILAN DE SANTÉ



81%

BONNE SANTÉ



13%

À SURVEILLER



6%

TRÈS FRAGILE

👉 La conjoncture laitière favorable permet de conserver l'efficacité économique. 🐄



LA MARGE DE L'ATELIER

		2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
en €	Prix moyen des agneaux	56	57	56
	Prix moyen du lait (en € / 1 000 l)	876	935	927
en €/1000 litres	Produit ovin lait	1 171	1 221	1 224
	Aides couplées et ICHN	533	534	563
	Produit de l'atelier	1 704	1 755	1 787
	Achats d'animaux	28	28	50
	Aliments achetés	265	260	203
	Frais vétérinaires	35	38	38
	Frais d'élevage	150	180	138
	Charges de l'atelier	479	507	429
MARGE		1 226	1 248	1 358

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



	2018-2019	2019-2020	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	40 112	38 054	52 508
EBE/Produit	43%	42%	57%
EBE/ha	325	311	324
EBE/1 000 L	804	793	1 060



OBJECTIF

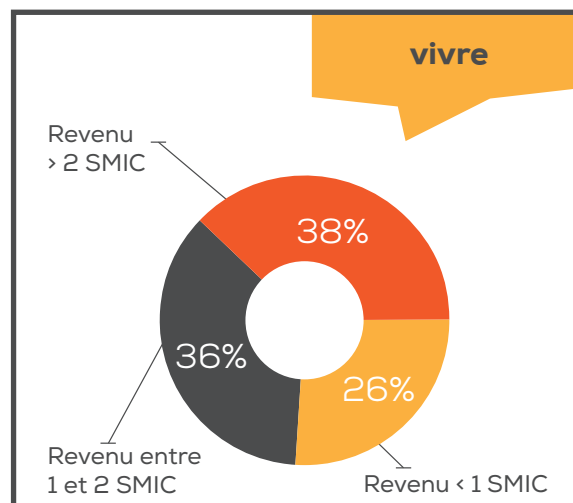
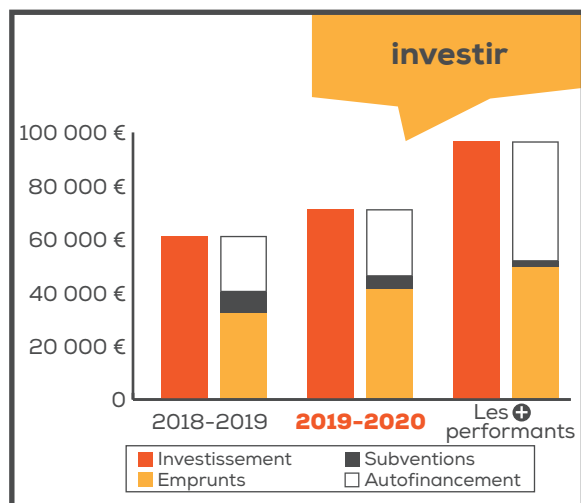
Maîtriser les achats alimentaires à 200 €/1 000 L.

28
29

Les 3 faits marquants

- 1 La hausse de 7% du prix du lait permet au groupe moyen de faire progresser son produit d'atelier de 3%.
- 2 Les achats alimentaires restent maîtrisés d'une année sur l'autre en dépit d'une nouvelle sécheresse estivale.
- 3 La hausse des transformations en Roquefort a entraîné une hausse du prix payé aux producteurs.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



👉 Les investissements augmentent de 16% par rapport à la campagne précédente. 🐄

CAPRINS

VENTE LAITERIE

CAMPAGNE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 13 EXPLOITATIONS

💡 Les investissements réalisés impactent le résultat courant des exploitations. 💡

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 54 HA  1.5 UTH  243 CHÈVRES 58 UGB 179 542 LITRES DE LAIT

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

5 815 €

2018-2019

5 760 €

2019-2020

SITUATION FINANCIÈRE

277 018 € ACTIF / UTH  60% TAUX D'ENDETTEMENT

DE LA MARGE À L'EBE

	2018	2019	
En €/1 000 litres	Prix du lait	695	717
	Ventes animaux caprins	21	24
	Subventions	193	195
	Produit de l'atelier	1003	1035
	Achats d'animaux	28	14
	Aliments achetés	310	327
	Frais vétérinaires	18	14
	Frais d'élevage	28	25
	Charges de l'atelier	384	380
	MARGE	619	655
EBE/UTH	33 744	39 120	
EBE/1 000 litres	268	302	

CAPRINS

TRANSFORMATION FROMAGÈRE

CAMPAGNE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 10 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU
27 HA

1.8
UTH



75 CHÈVRES

18
UGB

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

16 635 €

2018-2019

14 757 €

2019-2020

SITUATION FINANCIÈRE

104 544 € ACTIF
/ UTH



57% TAUX
D'ENDETTEMENT

DE LA MARGE À L'EBE

	2018	2019
Ventes de fromages	985	1017
Ventes animaux caprins	8	9
Subventions	253	225
Produit de l'atelier	1355	1337
Achats d'animaux	13	27
Aliments achetés	157	161
Frais vétérinaires	18	15
Frais d'élevage	32	31
Frais de transformation	33	30
Charges de l'atelier	253	264
MARGE	1102	1073
EBE/UTH	28920	27109
EBE/Chèvre	621	575

GRANDES CULTURES

Les 4! infos 2019-2020

La **sucrerie Bourdon ferme ses portes** à l'issue de cette dernière récolte de betteraves 2019. 50% de sa production était consommée dans le grand sud-est de la France ainsi qu'en Espagne et Italie. Quid des productions de substitution : luzerne ? blé ? maïs ?

Sécheresse et canicule ont fortement pénalisé les cultures d'été, provoquant des baisses de rendements. La **production régionale** de céréales est ainsi **en baisse** de 3% et atteint 3.1 Mt.

Les **rendements en oléagineux** sont **en baisse** sur 2019 de 14% pour le tournesol (22 q/ha) et de 66% pour le colza (21,5 q/ha) en Auvergne (*source DRAAF*). La production s'établit à 11437 t, soit 40% inférieure à 2018.

Le **prix des céréales et des oléoprotéagineux progresse** favorablement fin 2019, soutenu par des **cours mondiaux bien orientés**. La demande dynamique des pays importateurs et la remontée des prix russes sont favorables au prix du blé. Les récoltes de colza en Europe, ainsi que la hausse des cours du pétrole, de l'huile de palme et du soja, favorisent les cours des oléoprotéagineux.





GRANDES CULTURES INDUSTRIELLES

RÉCOLTE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 51 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION



RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

53 740 €

Récolte 2018

15 561 €

Récolte 2019

39 388 €

LES + PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

361 067 €
ACTIF / UTH

58% TAUX
D'ENDETTEMENT

5% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX



67% La trésorerie couvre + de 3 mois de charges

16% La trésorerie couvre entre 0 et 3 mois de charges

18% La trésorerie est négative

BILAN DE SANTÉ

 45%
BONNE SANTÉ

 45%
À SURVEILLER

 14%
TRÈS FRAGILE

Les rendements désastreux ont créé une perte de rentabilité économique alors que la conjoncture se maintenait.



LA MARGE DE L'ATELIER

	Récolte 2018	Récolte 2019	LES + PERFORMANTS
€/t	Prix moyen du blé	196	196
	Prix moyen des betteraves	22	22
	Prix moyen du maïs grain	161	167
Qx/ha	Rendements blé	62	54
	Rendements betteraves (en t/ha)	62	50
	Rendements maïs grain	88	55
€/ha	Produits cultures céréales	947	733
	Produits oléo-protéagineux	885	753
	Produit de l'atelier	1 832	1 486
	Engrais	178	186
	Semences	100	101
	Produits de traitement	154	133
	Frais cultures	111	112
	Charges de l'atelier	543	532
MARGE	1 289	954	1 342

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



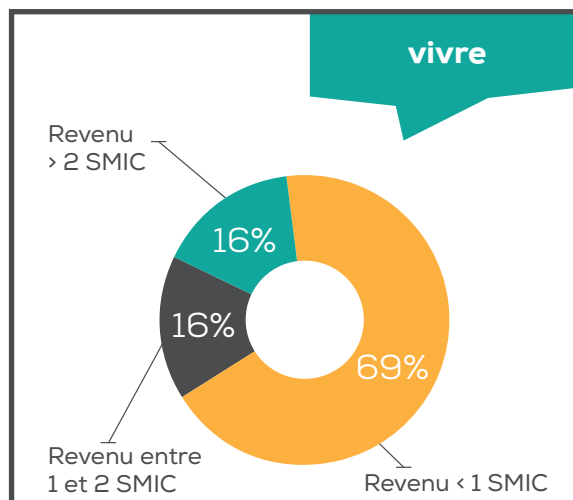
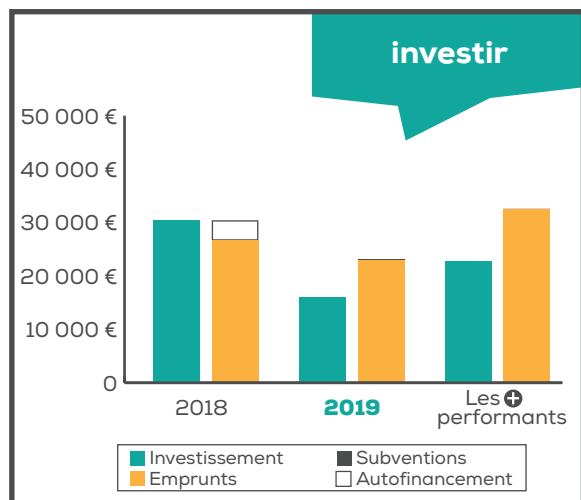
	Récolte 2018	Récolte 2019	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	51 414	26 817	48 092
EBE/Produit	33%	20%	28%
EBE/ha	670	360	536

OBJECTIF
Regagner 10% d'EBE/Produit.

Les 3 faits marquants

- 1 La sécheresse de l'été 2019 a fortement impacté le produit d'atelier des exploitations : perte de 346 €/ha de produit (-19%).
- 2 L'évolution des charges opérationnelles et des frais de structure reste modérée (respectivement + 3% et + 5%) au regard de la perte de produit, traduisant leur bonne maîtrise.
- 3 La trésorerie est soutenue grâce au remboursement des parts sociales versées par Cristal Union.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



La perte de produit a pesé sur les revenus.

GRANDES CULTURES CÉRÉALIÈRES

RÉCOLTE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 55 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION



RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

RÉSULTAT
COURANT
PAR UTH
EXPLOITANT

21 015 €

Récolte 2018

2 930 €

Récolte 2019

14 960 €

LES + PERFORMANTS

SITUATION FINANCIÈRE

331 474 €
ACTIF / UTH

43% TAUX
D'ENDETTLEMENT

1% RENTABILITÉ
DES CAPITAUX



47% La trésorerie couvre + de 3 mois de charges

27% La trésorerie couvre entre 0 et 3 mois de charges

25% La trésorerie est négative

BILAN DE SANTÉ



31%

BONNE SANTÉ



53%

À SURVEILLER



16%

TRÈS FRAGILE

☞ La sécheresse estivale a été dommageable pour les rendements en blé et maïs grain. ☞



LA MARGE DE L'ATELIER

	Récolte 2018	Récolte 2019	LES + PERFORMANTS
€/t	Prix moyen du blé	171	171
	Prix moyen du maïs grain	155	151
	Prix moyen orge	141	146
Qx/ha	Rendements blé	62	62
	Rendements maïs grain	87	70
	Rendements orge	61	65
€/ha	Produits cultures céréales	906	780
	Produits des oléo-protéagineux	331	256
	Produit de l'atelier	1 237	1 036
	Engrais	168	164
	Semences	80	86
	Produits de traitement	117	100
	Frais cultures	81	84
	Charge de l'atelier	446	434
MARGE	792	602	680

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE



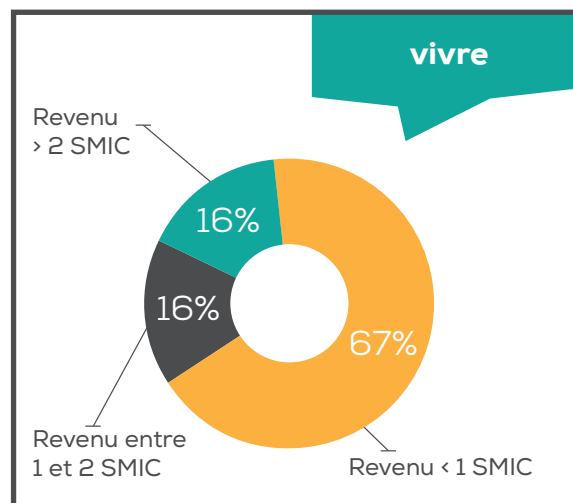
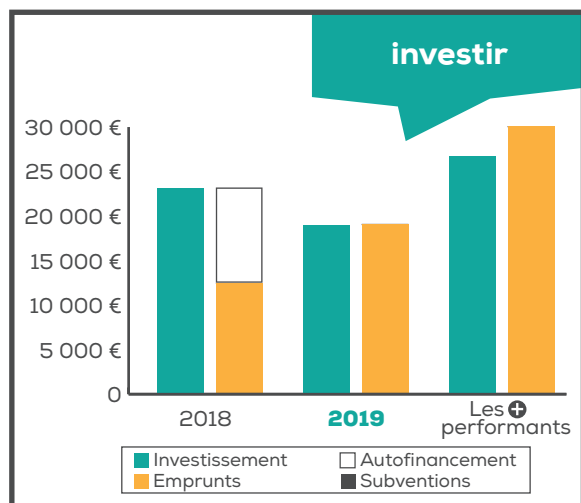
	Récolte 2018	Récolte 2019	LES + PERFORMANTS
EBE/UTH	46 601	27 779	57 886
EBE/Produit	34%	23%	32%
EBE/ha	478	280	436

OBJECTIF
Retrouver un EBE/Produit de 30%.

Les 3 leviers de la performance

- 1 La clé de la performance en 2019 fut les rendements: 62 Qx/ha en blé, 70 Qx/ha en maïs grain et 65 Qx/ha en orge.
- 2 Les plus efficaces ont une consommation en intrants (engrais, produits de traitement) supérieure, assurant de meilleurs rendements.
- 3 Les exploitations les plus performantes présentent une marge plus élevée de 78 €/ha.

DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE POUR...



☞ Les investissements sont financés exclusivement par les emprunts. ☞

HORS-SOL PORCS VOLAILLES

Les 4! infos 2019-2020

Le **prix du porc** s'est **envolé** à compter de mars 2019 du fait de la **forte demande chinoise** liée à l'épizootie porcine, pour finir l'année 2019 à 1,80 €/kg carcasse. Les **exportations** sont restées **soutenues**: + 9.4% sur l'année comparativement à 2018.

Le **prix de l'aliment** en 2019, calculé par l'Ifip, était de 244 €/t, soit +5.5% comparativement à 2018. La **hausse** s'explique par celle du prix du maïs et du blé fourrager après l'été, alors que les tourteaux de soja sont restés stables sur l'année.

En 2019, la viande de volaille est la **2^e viande la plus consommée**, après la viande de porc. Son prix relativement bas et sa capacité à s'adapter à la demande du consommateur (praticité, diversité des produits proposés) expliquent ce dynamisme.

En 2019, les **exportations de poulets labels ont progressé** de 12%/2018 (vers les Pays-Bas et la Suède principalement), représentant 5% de la production nationale. Dans le même temps, 51% des poulets entiers achetés par les ménages sont en label.





PORCS NAISSEURS-ENGRAISSEURS

CAMPAGNE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 22 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 2,3 SAU 101 HA UTH 90 TRUIES 68% POIDS DE L'ATELIER PORCIN

SITUATION FINANCIÈRE

306 220 € ACTIF / UTH 28% TAUX D'ENDETTEMENT

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

EBE/UTH 50 724

RÉSULTAT COURANT/UTH 19 760

MARGE DE L'ATELIER

Nombre de porcs charcutiers vendus	1 887	
Prix moyen porcs (€)	159	
Poids moyen (kg)	104	
	en €	en €/kg carcasse produite
Produit total de l'atelier porcin	295 566	1,46
Achats animaux	6 591	0,03
Achats aliments	165 910	0,82
Charges d'élevage (vétéo, inséminations)	10 093	0,05
Charges totales atelier porcin	182 594	0,90
MARGE ATELIER	112 973	0,56

VOLAILLES LABEL EN INTÉGRATION

CAMPAGNE

2019

 RÉSULTATS MOYENS DE 28 EXPLOITATIONS

MOYENS DE PRODUCTION

SAU 1,3  54% POIDS DE L'ATELIER VOLAILLE 885 m² SURFACE POULAILLER
41 HA UTH

SITUATION FINANCIÈRE

179 936 € ACTIF / UTH  44% TAUX D'ENDETTEMENT

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

EBE/UTH 22 339

RÉSULTAT COURANT/UTH 5 469

MARGE DE L'ATELIER

	en €/m ²	en €/bande
RÉMUNÉRATION BRUTE	34	4750
Frais vétérinaires	0,59	83
Gaz	3,60	508
Nettoyage	0,35	49
Frais divers	0,58	75
Frais bâtiment (eau, elec, assurance)	1,12	480
MARGE NETTE (hors amortissements)	25	3556

ET LES CIRCUITS COURTS ON EN PARLE ?

Retour d'enquête
sur l'impact de la Covid-19
auprès de 260 entreprises
de la région AURA-Lozère

60% des producteurs enquêtés (hors secteur viticole) ont constaté un **maintien**, voire une **augmentation**, de leur chiffre d'affaires.

Suite au confinement, **les entreprises ont su adapter leur circuit de distribution** : mise en place de livraisons à domicile, créations de marchés de producteurs, drive, click and collect.

À court terme, **40% des entreprises enquêtées n'envisagent pas de reconduire les actions** mises en place lors du confinement.

Cependant, **certaines actions** (drive, livraisons à domicile) ont été de **véritables réussites et peuvent être des clés** pour le développement de l'activité des exploitations impliquées en circuit court.

Au terme de cette expérience, vécue comme conjoncturelle, **91% des producteurs restent confiants dans l'avenir** (maraîchers, producteurs Bio et bovins viande) et 40% d'entre eux sont même très optimistes.

L'ATELIER

« VEILLE ÉCONOMIQUE »

L'atelier « Veille Économique » vient renforcer l'expertise des Cerfrance en réalisant des statistiques, des observatoires, des notes de conjoncture et des études thématiques.

Dans un contexte en perpétuel mouvement, **la compréhension des marchés, des filières et la gestion d'entreprise** deviennent de plus en plus complexes. Avoir des repères pour appréhender ces évolutions, pour définir une orientation stratégique devient indispensable pour l'ensemble des acteurs du monde rural.

Acteur du monde rural

Porter un regard objectif sur l'agriculture du territoire avec la publication annuelle du cahier des références économiques et l'animation d'une conférence départementale.

Bénéficier d'études et d'interventions sur mesure par les consultants de **l'atelier « Veille économique »**. Nous intervenons auprès d'établissements scolaires, de banques, d'organismes partenaires lors de différents événements (ISVT, SICAGIEB, Sommet de l'élevage, CNIEL, Coopérative des Veaux des Monts du Velay...).

Le suivi de l'évolution des politiques publiques et des principales filières agricoles nous permet de mettre en perspective les données et de réaliser des **études prospectives** ainsi que des **études d'impact** (robot de traite, intérêt de l'assurance récolte, bio/conventionnel...).

Directeurs de publication: Emmanuel DUBAN, Denis LAPORTE **Rédactrice en chef:** Nathalie VELAY **Conception graphique:** Les P'tits Papiers **Impression:** I2S Imprimerie. *Droits de reproduction soumis à accord préalable avec mention obligatoire Cerfrance Alliance Massif Central.*



L'AGRICULTURE EN CHIFFRES ET EN RELIEF

“Avoir un temps d'avance avec l'analyse”

Ce cahier de références 2019-2020 « L'agriculture en chiffres et en relief » est issu de la volonté des cinq Cerfrance de l'Alliance Massif Central de produire des données économiques adaptées et pertinentes localement pour conseiller et accompagner toujours mieux l'ensemble des 18 000 exploitations agricoles qui nous font confiance pour le traitement de leurs données pour un conseil évolutif et adapté à leur contexte.

Patricia GRANAT

Présidente Cerfrance Alliance Massif Central



CERFRANCE Terre d'Allier

3 parc de Fromenteau
03400 TOULON SUR ALLIER
04 70 34 12 00
www.cerfrance.fr



CERFRANCE Cantal

23 bd Canteloube
15000 AURILLAC
04 71 63 32 32
www.cerfrance-cantal.fr



CERFRANCE Haute-Loire

50 av. d'Ours Mons
43000 LE PUY-EN-VELAY
04 71 07 26 00
www.haute-loire-cerfrance.fr



CERFRANCE Lozère

27 av. Foch
48000 Mende
04 66 65 69 39
www.cerfrance-lozere.fr



CERFRANCE Puy-de-Dôme Avenir

7 allée Pierre de Fermat
63178 AUBIERE
04 73 19 53 10
www.agc63avenir.cerfrance.fr

